

Tribunais de Contas
Países de Língua Portuguesa



Relatório de Execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Outubro - 2010

MENSAGEM DO SECRETÁRIO-GERAL

Senhor Presidente,

Senhores Juízes-Conselheiros,

Apresentamos a seguir o Relatório da Execução do Projeto Operacional (PO) do Plano Estratégico (PE) 2008-2010 da OISC/CPLP, expressando nosso reconhecimento a Vossas Excelências pela constante colaboração prestada para o desenvolvimento dessas atividades e pelo crescente estímulo para o prosseguimento da relevante missão de nossa Organização.

O Plano Estratégico (PE) desse triênio configurou-se como instrumento útil para nortear a modernização tanto das Instituições Supremas de Controle da CPLP quanto de nossa Organização. As ações executadas e em andamento oferecem meios para que nossas instituições lidem de forma efetiva com as demandas cada vez mais complexas das sociedades de nossos respectivos países.

O presente Relatório inclui as ações, etapas, responsáveis, prazos, observações, benefícios e o estado da execução dos trabalhos. Trata-se, pois, de documento que poderá servir de balizador à elaboração do próximo Plano Estratégico da OISC/CPLP.

Por fim, consignamos especiais agradecimentos aos Presidentes do Tribunal de Contas da União, Ministros Walton Alencar Rodrigues (2007/2008) e Ubiratan Diniz de Aguiar (2009/2010) em suas respectivas gestões, cujos permanentes apoios nos têm proporcionado os meios necessários para a coordenação dos trabalhos de cooperação mútua e conagração entre as Instituições de Contas da CPLP.

Brasília, outubro de 2010.

Ministro LUCIANO BRANDÃO ALVES DE SOUZA
Secretário-Geral da OISC/CPLP

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
1.A. Conceber e coordenar a elaboração do diagnóstico institucional das ISC da CPLP:	1. Constituição de uma equipa técnica, com representantes de cada uma das ISC	CD/SG	01/01/08	31/12/10	A Equipe Técnica foi constituída por representantes de cada uma das sete ISC lusófonas.	Construção de instrumento de diagnóstico das ISC da CPLP abrangendo observações de todos os Tribunais Membros.	Concluída
	2. Elaboração dos Termos de Referência (TdR);	CD/SG	01/01/08	31/12/10	O termo de referência foi elaborado e aprovado na reunião da Equipe Técnica ocorrida na cidade de Lisboa, de 28 a 30 de junho de 2010.	Instrumento de diagnóstico de gestão compatível com a realidade de todos os Tribunais Membros.	Concluída
	3. Desenvolvimento de acções para obtenção de financiamento e contratação de Consultores;	CD/SG	01/01/08	31/12/10	A orientação para obtenção de financiamento e contratação de consultores foi aprovada na reunião da Equipe Técnica ocorrida na cidade de Lisboa, de 28 a 30 de junho de 2010.	Possibilidade de obter financiamento e contratar consultores para a modernização institucional das ISC lusófonas.	Concluída
	4. Execução dos trabalhos.	CD/SG	01/01/08	31/12/10	A consolidação dos resultados do instrumento de avaliação de gestão está em fase de execução. Os Tribunais estão elaborando seus respectivos diagnósticos e encaminhando o resultado para a Secretaria Geral.	Ao final dessa atividade será possível conhecer o desenvolvimento da gestão de cada uma das ISC membros sob diversos aspectos.	Em Andamento
1.B. Apoiar a elaboração/ actualização de Planos Estratégicos das ISC da CPLP.	1 - Apoiar a elaboração/ actualização de Planos Estratégicos das ISC da CPLP.	SG/ISC	01/01/08	31/12/10	A orientação para obtenção de apoio para a elaboração/ actualização de planos estratégicos foi aprovada na reunião da Equipe Técnica ocorrida na cidade de Lisboa, de 28 a 30 de junho de 2010.	Possibilidade de cada uma das ISC/CPLP elaborarem/ atualizarem seus respectivos planos estratégicos.	Concluída
1.C. Definir modelo comum de avaliação de desempenho das ISC da CPLP, desenvolvendo indicadores de desempenho e metodologia para avaliação de impactos.	1 - Estabelecimento de indicadores, metas e ações de melhoria com base no relatório final do diagnóstico.	ET	01/01/08	31/12/10	O relatório de gestão das ISC está em fase de elaboração. Os Tribunais Membros da OISC/ CPLP estão elaborando seus respectivos diagnósticos que serão consolidados pela Secretaria Geral.	Quando o relatório final de diagnóstico for consolidado, as ISC terão indicadores comuns a partir dos quais será possível o estabelecimento de metas e ações de melhoria.	Em Andamento

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
1.C. Definir modelo comum de avaliação de desempenho das ISC da CPLP, desenvolvendo indicadores de desempenho e metodologia para avaliação de impactos.	2 - Definição da metodologia para avaliação de impactos da atuação das ISC, com eventual contratação de consultor externo.	ET	01/01/08	31/12/10	A execução dessa ação está aguardando a elaboração do diagnóstico de gestão. Somente após essa tarefa será possível a definição de metodologia para avaliação de impactos da atuação das ISC.	O conhecimento do impacto causado pela atuação das ISC possibilita a criação de ações visando a melhoria, aperfeiçoamento e modernização institucional.	Em Andamento
1.D. Definir formas de trabalho para a realização da revisão de pares (peer review) no âmbito da OISC/CPLP.	1 - Definir formas de trabalho para a realização da revisão de pares (peer review) no âmbito da OISC/CPLP.	ET	01/01/08	01/01/10	Essa ação será executada em etapa posterior.	-	Não iniciada
1.E. Apoiar a criação de um Tribunal de Contas em Timor-Leste.	1 - Apoiar a criação de um Tribunal de Contas em Timor-Leste.	TCP	01/01/08	31/12/10	O Tribunal de Contas de Portugal dispôs-se a desenvolver ações contínuas visando a apoiar a criação de uma ISC em Timor Leste.	-	Em Andamento
2.A. Divulgar o Programa de Actividades de Cooperação Bienal (PAC) 2009-2010 no sítio da OISC/CPLP na Internet.	1 - Divulgar o Programa de Actividades de Cooperação Bienal (PAC) 2009-2010 no sítio da OISC/CPLP na Internet.	SG	01/01/08	31/12/10	A Secretaria Geral tornou disponível o acesso ao PAC 2009/2010 no sítio da OISC/CPLP na internet.	Essa ação confere transparência e permite o acesso às iniciativas aprovadas pela Organização.	Concluída
2.B. Coordenar o levantamento de necessidades de formação com base no diagnóstico institucional das ISC da CPLP.	1 - Coordenar o levantamento de necessidades de formação com base no diagnóstico institucional das ISC da CPLP.	TAM/ TCGB/FL	01/01/08	31/12/10	Quando o diagnóstico institucional das ISC da CPLP for concluído, os tribunais responsáveis pela execução dessa ação a levarão a termo.	-	Não iniciada
2.C. Elaborar o plano de formação das ISC da CPLP, para o período 2011-2012.	1 - Elaborar o plano de formação das ISC da CPLP, para o período 2011-2012.	TAM/ TCGB/FL	01/01/08	31/12/10	Quando o diagnóstico institucional das ISC da CPLP for concluído, os tribunais responsáveis pela execução dessa ação a levarão a termo.	-	Não iniciada

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
2.D. Coordenar o estabelecimento bienal de áreas de capacitação, e respectiva operacionalização, com o objectivo de que cada ISC da CPLP organize e desenvolva acções de formação, de acordo com sua especialidade.	1 - Coordenar o estabelecimento bienal de áreas de capacitação, e respectiva operacionalização, com o objectivo de que cada ISC da CPLP organize e desenvolva acções de formação, de acordo com sua especialidade.	SG/ISC	01/01/08	31/12/10	A Secretaria Geral, após receber as contribuições dos Tribunais Membros, consolidou o Plano Bienal de Capacitação para o período 2011/2012.	O plano de capacitação possibilitará às ISC fortalecerem, ainda mais, a cooperação técnica, cultural e científica, no âmbito da Organização.	Concluída
2.E. Divulgar concursos, em matéria de controlo externo, e incentivar a participação de técnicos das ISC.	1 - Divulgar concursos, em matéria de controlo externo, e incentivar a participação de técnicos das ISC.	SG/FL	01/01/08	31/12/10	Essa ação não foi executada até o presente momento.	-	Não iniciada
2.F. Identificar e divulgar as melhores práticas entre as ISC da CPLP, incluindo as relativas ao acolhimento das recomendações, bem como em outras instituições congêneres no âmbito da INTOSAI.	1 - Identificar e divulgar as melhores práticas entre as ISC da CPLP, incluindo as relativas ao acolhimento das recomendações, bem como em outras instituições congêneres no âmbito da INTOSAI.	TCP/FL	01/01/08	31/12/10	O Centro de Estudos e Formação, com sede no Tribunal de Contas de Portugal, divulga periodicamente publicações técnicas de interesse das ISC.	O intercâmbio de informações favorece o aperfeiçoamento das ISC e seus quadros.	Em Andamento
2.G. Realizar Seminário Internacional sobre "Controlo interno e desenvolvimento de auditoria de resultados".	1 - Realizar Seminário Internacional sobre "Controlo interno e desenvolvimento de auditoria de resultados".	CAM	01/01/08	31/12/10	O Seminário Internacional sobre "Controlo interno e desenvolvimento de auditoria de resultados" foi realizado em Macau, de 27 a 28 de fevereiro de 2009.	O intercâmbio de informações favorece o aperfeiçoamento das ISC e seus quadros.	Concluída
3.A. Identificar e divulgar oportunidades de certificação internacional, por meio de comunicação escrita ou pelo sítio da OISC/CPLP na Internet.	1 - Identificar e divulgar oportunidades de certificação internacional, por meio de comunicação escrita ou pelo sítio da OISC/CPLP na Internet.	SG/TAM/TCSTP	01/01/08	31/12/10	Essa ação não foi executada até o presente momento.	-	Não iniciada
3.B. Apoiar as ISC da CPLP na preparação (formação, financiamento, p. ex.) de técnicos para obtenção de certificação internacional.	1 - Apoiar as ISC da CPLP na preparação (formação, financiamento, p. ex.) de técnicos para obtenção de certificação internacional.	SG/ISC	01/01/08	31/12/10	Essa ação não foi executada até o presente momento.	-	Não iniciada

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
4.A. Identificar potenciais fontes de financiamento, formas e requisitos para a obtenção de recursos.	1 - Identificar potenciais fontes de financiamento, formas e requisitos para a obtenção de recursos.	SG/ISC	01/01/08	01/01/10	A orientação para obtenção de fontes de financiamento, formas e requisitos para a obtenção de recursos, foi aprovada na reunião da equipe técnica ocorrida na cidade de Lisboa, de 28 a 30 de junho de 2010.	Possibilidade de obter financiamento para a modernização institucional das ISC lusófonas.	Concluída
4.B. Estimular a adoção de ações para a melhoria da gestão de tecnologias de informação e comunicação (TIC)	1 - Identificação e divulgação das ações de gestão de TIC já implementadas nas ISC;	SG/TCU/ FL	01/01/08	31/12/10	A Secretaria Geral, em conjunto com o TCU/Brasil, encaminhou questionário de avaliação da gestão de TIC a todas as ISC. A SG está aguardando o encaminhamento das respostas para consolidar os resultados.	Estimular a melhoria da gestão de tecnologias de informação e comunicação.	Em Andamento
	2 - Apoio às ISC na obtenção dos recursos necessários para dotá-las de infraestruturas de TIC adequadas.	SG/TCU/ FL	01/01/08	31/12/10	A orientação para obtenção de fontes de financiamento para a obtenção de recursos para dotar as ISC de infra estrutura de TIC adequada, foi aprovada na reunião da Equipe Técnica ocorrida na cidade de Lisboa, de 28 a 30 de junho de 2010.	Possibilidade de obter financiamento para a estruturação de TIC nas ISC lusófonas.	Concluída
4.C. Constituir uma equipa técnica, com representantes de cada uma das ISC, sob orientação do Conselho Directivo, para elaboração de proposta para o aperfeiçoamento da estrutura, da administração e dos mecanismos de decisão da OISC/CPLP.	1 - Constituir uma equipa técnica, com representantes de cada uma das ISC, sob orientação do Conselho Directivo, para elaboração de proposta para o aperfeiçoamento da estrutura, da administração e dos mecanismos de decisão da OISC/CPLP.	CD/SG	01/01/08	31/12/10	A Equipe Técnica foi constituída por representantes de cada uma das sete ISC lusófonas.	-	Em Andamento
4.D. Incentivar o uso frequente do sítio da OISC/CPLP na Internet como ferramenta de divulgação das suas actividades.	1 - Incentivar o uso frequente do sítio da OISC/CPLP na Internet como ferramenta de divulgação das suas actividades.	SG/ISC/FL	01/01/08	31/12/10	A Secretaria Geral tem tornado disponível o acesso a diversos documentos da Organização no sítio web.	Essa ação confere transparência e permite o acesso às iniciativas aprovadas pela Organização.	Concluída

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
4.E. Designar o respectivo funcionário de ligação (FL) junto à OISC/CPLP.	1 - Designar o respectivo funcionário de ligação (FL) junto à OISC/CPLP.	CD/SG/ISC	01/01/08	31/12/10	Cada uma das sete ISC lusófonas indicou seu respectivo funcionário de ligação junto à OISC/CPLP.	Os contatos mantidos por meio dos funcionários de ligação conferem maior celeridade à comunicação entre os Tribunais Membros.	Concluída
4.F. Adotar acções para abertura de conta bancária da OISC/CPLP.	1 - Adotar acções para abertura de conta bancária da OISC/CPLP.	CD	01/01/08	31/12/10	O Conselho Directivo (Reunião Lisboa, dezembro de 2008) solicitou mais informações ao TC-Cabo Verde acerca da abertura da conta da Organização naquele país.	A constituição da conta bancária da OISC/CPLP possibilitará a implementação de ações que dependam de recursos orçamentários e financeiros específicos.	Em Andamento
5.A. Desenvolver esforços no sentido de garantir que a ISC sede do INCOSAI 2010 (África do Sul) promova a tradução de documentos e interpretação simultânea, das sessões do mencionado evento, para a língua portuguesa.	1 - Desenvolver esforços no sentido de garantir que a ISC sede do INCOSAI 2010 (África do Sul) promova a tradução de documentos e interpretação simultânea, das sessões do mencionado evento, para a língua portuguesa.	SG/TAM/TCA	01/01/08	31/12/10	A Secretaria Geral solicitou à ISC sul-africana a promoção da tradução de documentos e de interpretação simultânea para a língua portuguesa no INCOSAI 2010. Solicitou, também, ao TA-Moçambique que efetuasse gestões junto à Auditoria Geral da África do Sul nesse mesmo sentido.	Reconhecimento da importância da língua portuguesa, bem como o favorecimento de uma participação mais efetiva das ISC lusófonas no encontro da INTOSAI.	Concluída
5.B. Identificar documentos relevantes da Intosai que possam ser traduzidos para a língua portuguesa.	1 - Identificar documentos relevantes da Intosai que possam ser traduzidos para a língua portuguesa.	SG/TCP	01/01/08	31/12/10	O Tribunal de Contas de Portugal tem procedido à identificação de documentos relevantes da Intosai que possam ser traduzidos para a língua portuguesa.	Reconhecimento da importância da língua portuguesa, bem como o favorecimento de uma divulgação mais efetiva dos documentos da INTOSAI junto às ISC lusófonas.	Em Andamento
5.C. Traduzir documentos relevantes da Intosai para a língua portuguesa.	1 - Traduzir documentos relevantes da Intosai para a língua portuguesa.	ISC	01/01/08	31/12/10	As ISC têm buscado traduzir documentos relevantes da Intosai para a língua portuguesa.	Reconhecimento da importância da língua portuguesa, bem como o favorecimento de uma divulgação mais efetiva dos documentos da INTOSAI junto às ISC lusófonas.	Em Andamento

Relatório de acompanhamento da execução do Projeto Operacional do Plano Estratégico 2008-2010 da OISC/CPLP

Ação	Etapa	Resp.	Início previsto	Término previsto	Observação	Benefício	Estado
5.D. Fomentar a criação de um Forum de Tribunais de Contas no âmbito da Intosai.	1 - Fomentar a criação de um Forum de Tribunais de Contas no âmbito da Intosai.	CD/SG	01/01/08	31/12/10	A OISC/CPLP foi aceita como Membro Associado da INTOSAI durante a reunião do Conselho Diretivo daquela Organização, realizada em novembro de 2009, na Cidade do Cabo, África do Sul.	A presença da OISC/CPLP nos principais eventos da INTOSAI fomentará a criação de um forum de tribunais de contas, no âmbito daquela organização.	Concluída
6.A. Consultar entidades e promover parcerias relevantes, informando-se sobre os requisitos para o efeito.	1 - Consultar entidades e promover parcerias relevantes, informando-se sobre os requisitos para o efeito.	CD/ SG	01/01/08	31/12/10	Essa ação não foi executada até o presente momento.	-	Não iniciada

